



PBE Businessplan

28 maart 2018

Samenvatting



- PBE is de organisatie voor de bevordering van een duurzaam en maatschappelijk geaccepteerd gebruik van bio-energie in Nederland binnen een toereikend en stabiel beleids- en regelgevingskader. PBE ziet bio-energie als een integraal onderdeel van de transitie naar een CO₂-arme, circulaire en biobased economie.
- Ingrijpende ontwikkelingen vragen om een versterking van PBE: de energie-transitie is in volle gang, een nieuw Klimaatakkoord wordt opgesteld, de biobased economy ontwikkelt zich en sterke beeldvorming over bio-energie bedreigt de economische kansen voor de sector.
- PBE voert daarom een duidelijke agenda met twee prioriteiten: Belangenbehartiging en Communicatie.
- Voor de belangenbehartiging concentreert PBE zich op het Klimaatakkoord en de Financiering en Subsidies van bio-energieprojecten. In het Klimaatakkoord moet het gebruik van bio-energie geborgd zijn, ook om de transitie naar een CO₂-arme, circulaire en biobased economie mogelijk te maken. Daarvoor zijn ook toereikende financierings- en subsidieprogramma's noodzakelijk. PBE mobiliseert de sector, zorgt voor de juiste informatie op tafel, coördineert de standpunten en inbreng van de sector zorgt voor een goede informatie-uitwisseling tussen sector, overheid en andere belanghebbenden.
- Op het gebied van communicatie neemt PBE de regie om (in samenwerking met relevante partijen) het inzicht in bio-energie te vergroten en eenzijdige beeldvorming tegen te gaan. PBE zet meerdere middelen in (website, social media, publicaties, bijeenkomsten, media-activiteiten) om een herkenbare en betrouwbare informatiebron te zijn voor en over de bio-energie sector.
- Voor de uitvoering van deze activiteiten hanteert PBE een gestructureerde en transparante werkwijze met haar achterban en werkt samen met NVDE, de ministeries, en andere belanghebbenden.
- De doelgroep van PBE is bedrijven die direct en indirect betrokken zijn bij de productie van bio-energie. Daarnaast werkt PBE nauw samen met andere organisaties op het gebied van biomassa grondstoffen, het circulair gebruik en biobased toepassingen van biomassa.
- PBE is een stichting, met een vrijwillig bestuur waarin de bio-energie sector op evenwichtige wijze is vertegenwoordigd. PBE heeft een uitvoerend directeur die verantwoordelijk is voor de dagelijkse activiteiten. PBE wordt gefinancierd door jaarlijkse donatie betalingen van bedrijven uit de bio-energiesector.

Inhoudsopgave

1. Introductie	p. 4
2. Doelstellingen	p. 6
3. Reikwijdte	p. 11
4. Organisatie	p. 16
5. Activiteiten	p. 22
6. Financiering	p. 27
7. Implementatie	p. 30





1. Introductie

Aanleiding



- PBE (Platform Bio-Energie) is in 1998 opgericht met als doel het bevorderen van de productie van duurzame energie uit biomassa.
- PBE heeft het begrip bio-energie op de kaart gezet bij politiek en publiek.
- En PBE heeft een belangrijke reputatie verworven als het gezicht van de bio-energie sector, waarvan de zeer diverse bedrijfstypen en -activiteiten onder PBE zijn verenigd.
- Bio-energie is de belangrijkste vorm van hernieuwbare energie in Nederland.
 - In 2016 was dat 63% (78,5 PJ Bruto eindverbruik) - in 2020 moet de hoeveelheid gebruikte bio-energie met 80% zijn toegenomen (tot 142 PJ).
- Biomassa vormt ook het grondstoffen fundament voor de transitie naar een biobased economy.
- Toch is de economische onzekerheid in de sector groot, door publieke en politieke vertwijfeling over de duurzaamheid, de grootschaligheid en wenselijkheid van het gebruik van biomassa
- Ter versterking van PBE binnen deze ontwikkelingen heeft het bestuur van PBE besloten een business plan op te stellen waarin de organisatorische en inhoudelijke aspecten voor een goed functioneren van PBE in de toekomst zijn uitgewerkt.



2. Doelstellingen

Visie en Missie



Waarom moet er een PBE zijn

VISIE

De duurzame inzet van hernieuwbare **biomassa** is een **onmisbaar** element voor een betaalbare, betrouwbare en flexibele **energievoorziening** en voor de transitie naar een CO₂-arme, circulaire en biobased economy.

- PBE heeft de aspiratie bij te dragen aan de transitie van een fossiele, naar een volledig hernieuwbare en duurzame CO₂-arme samenleving waarin product ketens zoveel mogelijk circulair en biobased zijn.
- Bio-energie is in deze transitie een integraal onderdeel en nauw verweven met de biomassa grondstoffen en de verschillende toepassingen.

MISSIE

PBE is de organisatie voor de **bevordering** van een duurzaam en maatschappelijk geaccepteerd gebruik van **bio-energie** in Nederland binnen een toereikend en stabiel beleids- en regelgevingskader.

- PBE zet zich in voor de bevordering van bio-energie en werkt hierbij nauw samen met andere organisaties op het gebied van duurzame energie, biomassa grondstoffen en biobased toepassingen.

Meetbare Doelen



Wat wil PBE bereiken

- PBE wil haar missie vertalen in concrete ambities om richting te geven aan de PBE inspanningen, zoals:
 1. 150 PJ bio-energie in 2023 (8% van totale bruto energieverbruik; t.o.v. 78.5 PJ in 2015).
 2. 80% CO2 reductie in 2030 (bij de productie van bio-energie; t.o.v. huidige 35 – 70% minimum eisen).
- Ook in de samenwerking met partners op het gebied van de CO₂-doelstellingen, biomassa grondstoffen, het circulair gebruik en biobased toepassingen van biomassa streeft PBE naar concrete doelen, zoals:
 3. verhoging van het aandeel biomassa dat circulair wordt ingezet als brandstof.
 4. certificering van biomassa in energie en biobased toepassingen tegen adequate en uitvoerbare duurzaamheidscriteria.
 5. productie en gebruik van een specifiek volume biobased chemicaliën en materialen ter vervanging van fossiele grondstoffen.
 6. realisatie van CO2-besparing, -gebruik en -opslag.

Meerwaarde PBE Donateurschap



Wat is de PBE meerwaarde voor de donateurs

1. Een krachtige en zichtbare belangenorganisatie.
 - a. Borging van bio-energie in het Klimaatakkoord
 - b. Voortzetting van de SDE+ subsidiering van bio-energie projecten
 - c. Aanpak van de negatieve beeldvorming over bio-energie
2. Een betrouwbare bron van waardevolle informatie over de bio-energie sector.
3. Een kosteneffectieve investering naar draagkracht in de belangenbehartiging van bedrijven en communicatie over bio-energie.
4. Toegang tot exclusieve informatie en een netwerk van relevante bedrijven en organisaties binnen en buiten de bio-energiesector.

Meerwaarde PBE Donateurschap



Initiatieven voor een actieve rol voor de donateurs

- Twee keer per jaar een bijeenkomst van het PBE bestuur en de donateurs – bespreking, hoor en wederhoor, van jaarplan en resultaten (begin van het jaar) en versterking van de onderlinge relaties (na de zomer).
- De mogelijkheid voor donateurs om als toehoorder deel te nemen aan PBE bestuursvergaderingen*.
- Actieve communicatie met de donateurs over actuele onderwerpen waarvoor inbreng of standpunten gevraagd worden.
- De PBE business meetings (BUM's) krijgen een focus op operationele vragen en bedrijfsbelangen.
- De PBE website krijgt een afgeschermd deel voor informatie-uitwisseling met en tussen de PBE donateurs.

* Hiervoor zal telkens één plek beschikbaar zijn waarvoor donateurs hun interesse kenbaar kunnen maken. Het bestuur beslist over de toewijzing van de toehoordersplek en houdt zich ook het recht voor agendapunten vertrouwelijk te behandelen.



3. Reikwijdte

PBE Doelgroep



Bedrijven die direct en indirect betrokken zijn bij de productie van bio-energie

Bio-energie productieketen	
Bio-energie productie	
▪ BEC's	✓ Warmte
▪ AVI's	✓ Electriciteit
▪ Middelgrote en kleine installaties	✓ Stoom
	✓ Biotransportbrandstoffen
Verwerking	
▪ Technologieleveranciers	
Biomassa grondstoffen	
▪ Biomassa leveranciers	✓ Primaire productie
	✓ Import
	✓ Reststromen

Dienstverleners
Logistiek
▪ Overslagbedrijven
▪ Transportbedrijven
Infrastructuur
▪ Engineering
▪ Netwerkbeheer
Overig
▪ Onderzoeks- en Kennisinstellingen
▪ Financiële instellingen
▪ Consultancy
▪ Kwaliteitscontrole en Certificering

Gelieerde Doelgroepen



Partners in het realiseren van de PBE doelstellingen

- Gelieerde doelgroepen zijn Belangenorganisaties en Externe Partijen die actief zijn op het gebied van:
 - bio-energie
 - (hernieuwbare) energie
 - biomassa grondstoffen
 - biobased toepassingen
- Gelieerde doelgroepen worden actief betrokken bij de activiteiten van PBE.
- Zij zijn niet verplichtend aan PBE.
- Waar dat van toepassing is, werkt PBE samen onder aparte, individuele afspraken.

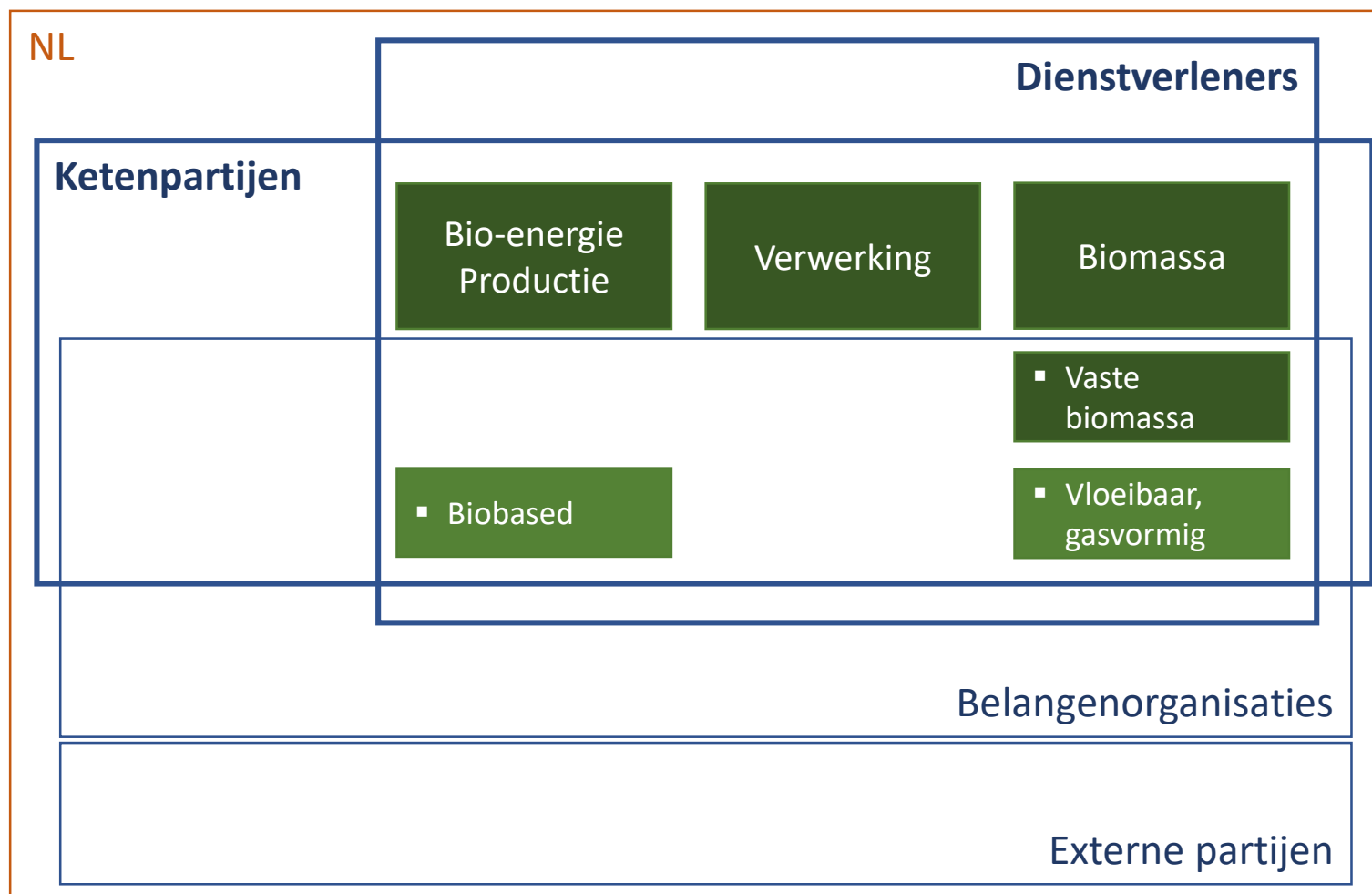
Belangenorganisaties

- | | |
|---------------|----------------------|
| ▪ NVDE | ▪ Bio-Energiecluster |
| ▪ FBN | ○ AVIH |
| ▪ NVDB | ○ BEON |
| ▪ GroenGas | ○ BVOR |
| ▪ RBCN | ○ NBKL |
| ▪ E-Nederland | ○ VA |
| | ○ VBNE |

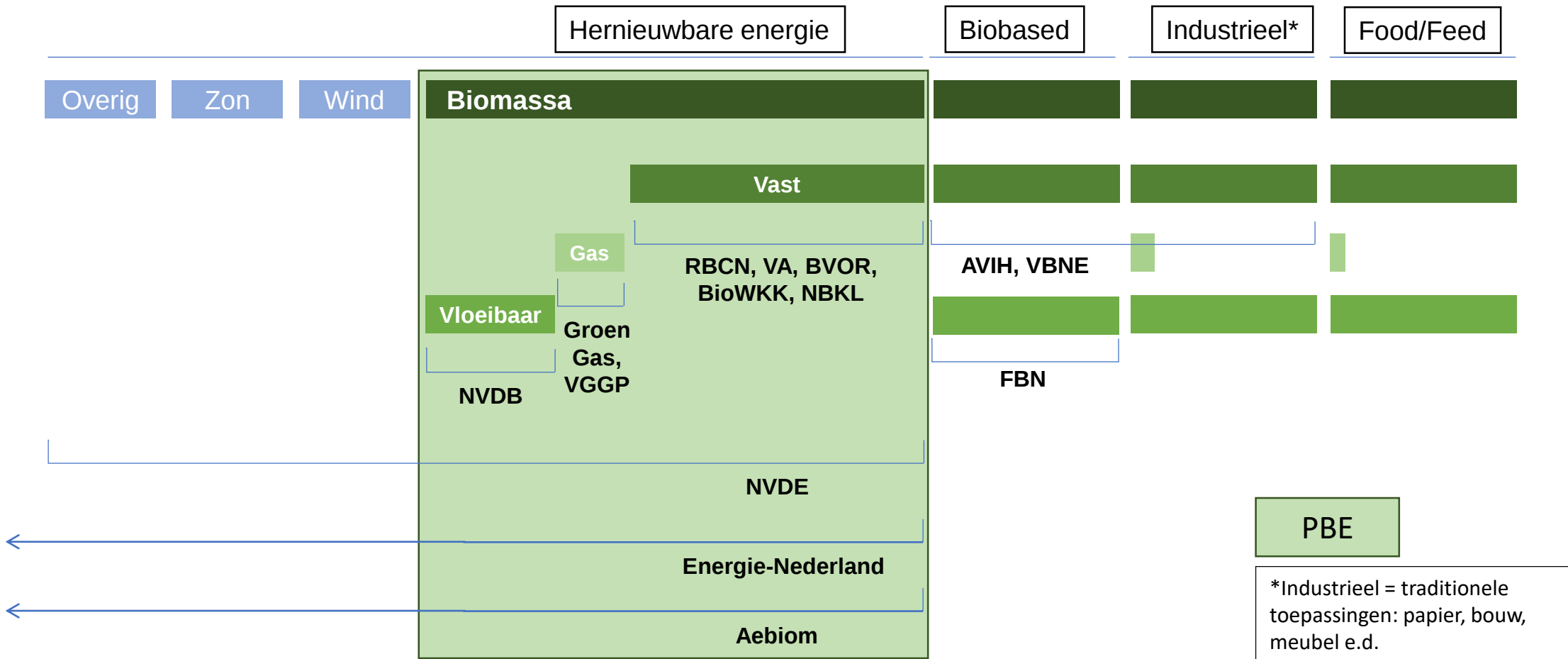
Externe partijen

- | |
|--------------------|
| ▪ Overheden |
| ▪ NGO's |
| ▪ Kennisinstituten |

Werkgebied



Relatie met andere Organisaties



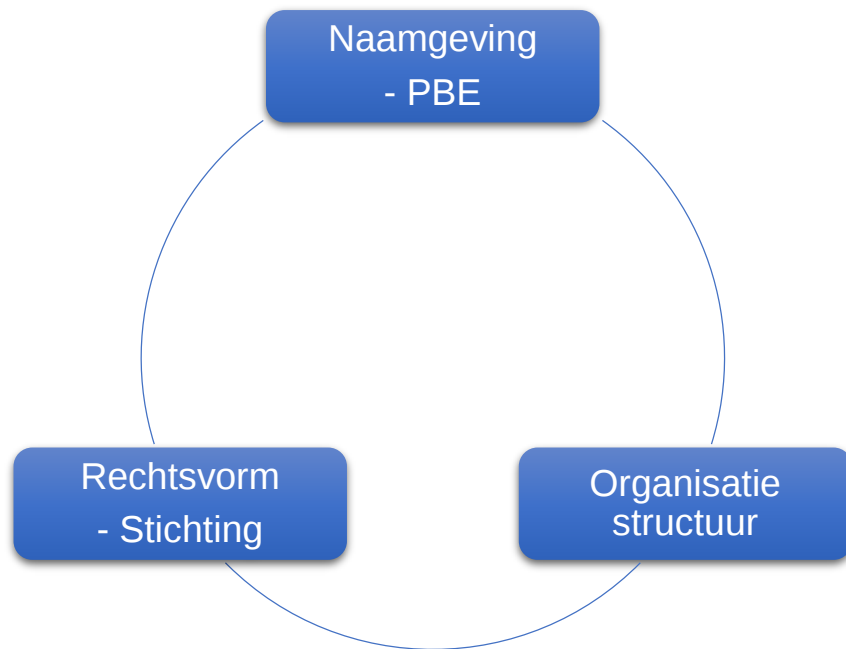


4. Organisatie

Stichting PBE

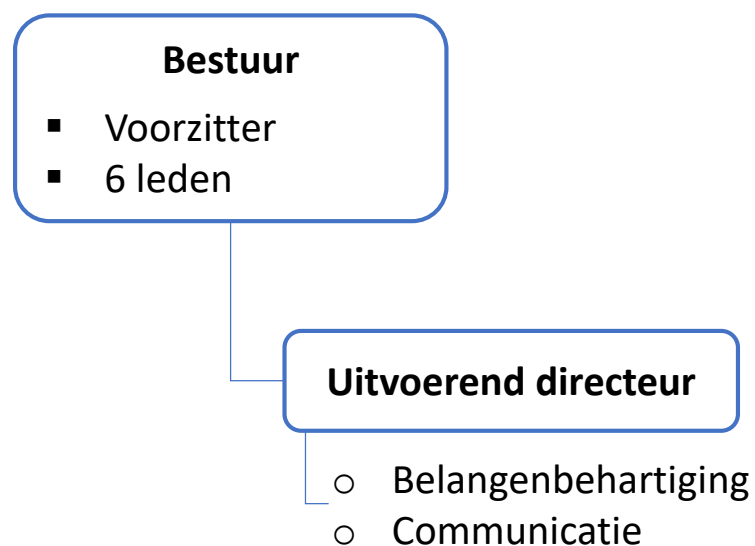


Ten dienste van de PBE missie



- De organisatie moet de doelstellingen van PBE en de uitvoering van de Agenda helpen realiseren.
 - Zorgen voor een professionele organisatie.
 - ‘het bestuur moet sturen’.
 - Actieve deelname van de PBE achterban.
- De naam Platform Bio-energie (PBE) blijft ongewijzigd.
 - De naam PBE reflecteert de missie van PBE om zich in te zetten voor de bevordering van bio-energie.
- PBE blijft als Stichting voortbestaan:
 - Minder verplichtend voor de donateurs.
 - Meer vrijheid om met de diversiteit aan belangen om te gaan.
 - Gewenste vrijblijvendheid geeft minder commitment aan PBE.
 - Statuten zullen worden geactualiseerd.

2018 Organisatiestructuur



Taken Bestuur

- Benoemen leden Bestuur
- Statutenbeheer
- Goedkeuring begroting, jaarplan en jaarcijfers
- Benoemen uitvoerend directeur
- Coördinatie uitvoering Belangenbehartiging en Communicatie
- Werving donateurs
- Bestuurlijke vertegenwoordiging

Bestuur 2018



Naam	Functie
Henk Wanningen	voorzitter
Douwe van den Berg	secretaris penningmeester
Hylko Brandsma	lid
Leendert Tamboer	lid
Marie-Therese Tetteroo-Mathijssen	lid
Peter-Paul Schouwenberg	lid
Silvan de Boer	lid
Ronald Zwart	uitvoerend directeur

Taakverdeling



Strategie
en Beleid

PBE bestuur

Inhoudelijk

Uitvoerend directeur

Belangenbehartiging:

- Relatiebeheer met Sleutelpartijen
 - Vertegenwoordiging van PBE in besloten en publieke bijeenkomsten
 - Persoonlijke afspraken
 - Coördinatie agenda met PBE donateurs
 - Rapportage aan PBE donateurs
- Wet- en regelgeving (o.a. subsidies):
 - Coördinatie met PBE donateurs
 - Opstellen en uitvoeren acties
- Rapporteren aan bestuur
 - Bijwonen bestuursvergaderingen
- Afstemming met Communicatie

Communicatie:

- Projectleider Actieplan Beeldvorming:
- Redactie PBE communicatie:
 - Lopend Vuur
 - PBE website
 - BUM meetings
- Organisatie van specifieke events:
 - bv. technologie-, markt-, R&D ontwikkelingen
- Rapporteren aan bestuur
 - Bijwonen bestuursvergaderingen

Werkwijze



- Structureer procedures
- Maak expliciet en transparant
- Documenteer de resultaten

- **PBE Bestuur**



Opdracht aan de **uitvoerend directeur**:

1. Belangenbehartiging
2. Communicatie

- > Definiering van doelstellingen.
- > Afspraken met derden voor samenwerking en coordinatie.



- **PBE intern**

- > Stelt plan van aanpak op.
- > Nodigt donateurs uit.
- > Deelt agenda voor input, en verslagen met donateurs.
- > Rapporteert aan het bestuur.

- **Samenwerking met derden**

- > Aanwijzen van een trekker
- > Deelt agenda voor input, en verslagen met donateurs.
- > Rapporteert aan het bestuur.



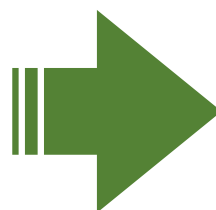
5. Activiteiten

Prioriteren

Focus en impact maken

Belangen PBE Sector

- **BEDREIGING**
Beeldvorming over Biomassa.
- **ONZEKERHEID**
Klimaat- en Energieakkoord.
Grondstoffenakkoord.
- **KANS**
16% Hernieuwbare Energie in 2023;
49% CO₂ reductie in 2030.

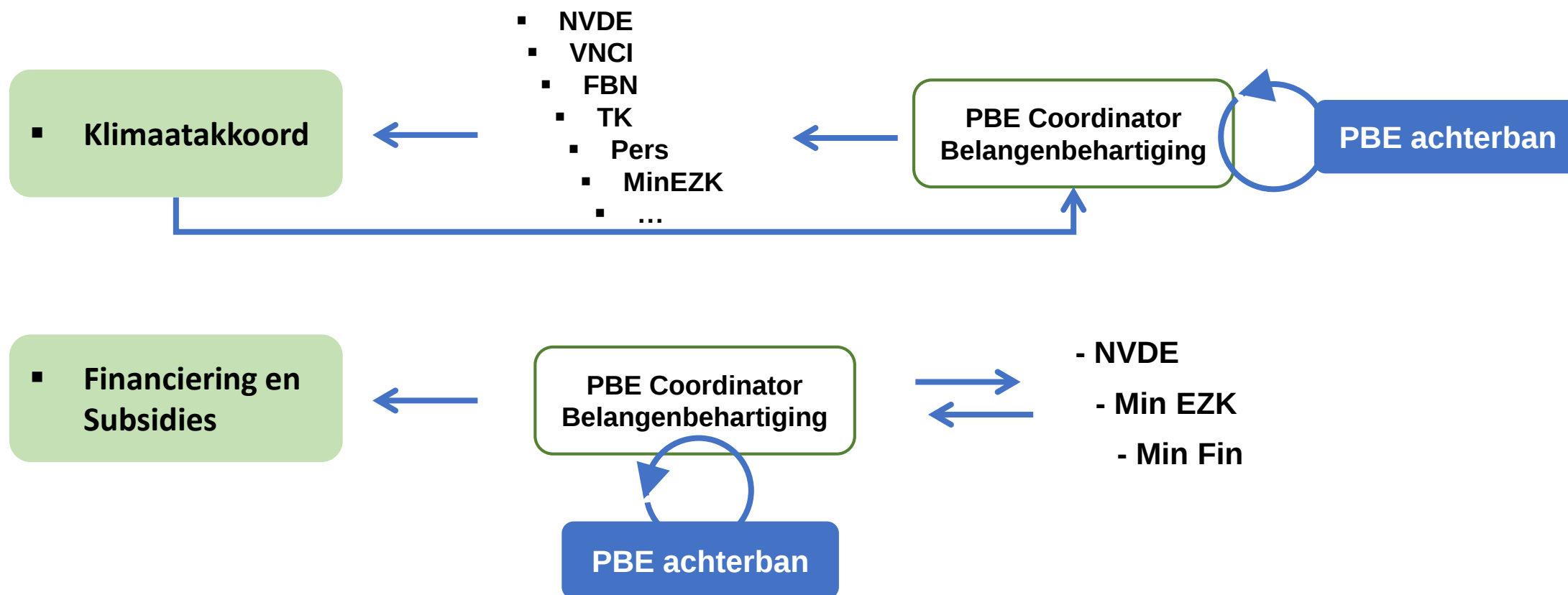


PBE Prioriteiten

1. **BELANGENBEHARTIGING**
 - **Klimaat- en Energieakkoord**
 - Financiering en subsidies
2. **COMMUNICATIE**
 - **Beeldvorming**
 - Informatie-uitwisseling
 - Beleid
 - Technologie- en marktontwikkelingen

A. Belangenbehartiging

Gestructureerd en transparant in actieve samenwerking met PBE leden



A. Belangenbehartiging – Acties



▪ Klimaatakkoord

Acties	
Achterban	Reguliere consultaties (email, bijeenkomsten)
NVDE	Samenwerken in WG Bio-energie, BC Duurzame Productie
FBN	Bestuurlijk overleg
TK	Informereren over PBE standpunten.
Pers	Zie Communicatie
MinEZK	Regulier overleg met betrokken ambtenaren

▪ Financiering en Subsidies

Acties	
Achterban en derden	Reguliere consultaties (email, bijeenkomsten)
MinEZK/ MinFin/ ECN/PBL	Regulier overleg met betrokken ambtenaren

B. Communicatie

Helder, oprecht en met autoriteit

▪ Beeldvorming

Actieplan en Uitvoering

- vergroten van inzicht in bio-energie bij derden

PBE Werkgroep
Communicatie

Allianties
met derden

PBE
achterban

▪ Informatie- uitwisseling

Acties

- PBE website
- Lopend Vuur
- BUM Meetings
- Factsheets
- Jaarrapportage
- PBE donateursbijeenkomsten
- Stakeholder bijeenkomsten

PBE Werkgroep
Communicatie



6. Financiering

Kosten 2018



	Item	Toelichting	Begroting*
Capaciteit	Bestuur	Inzet bestuursleden <i>in kind</i>	0,00
	Uitvoerend directeur	2 dagen per week; per 1 april 2018.	60.000,00
Organisatie	Vergaderlocaties	<i>in kind</i> op locatie bij leden	0,00
	Lidmaatschappen	Aebiom, NVDE, anders	10.000,00
	Accountant	Jaarrekening	5.000,00
	Kosten 2018-Q1	Overige organisatie- en uitvoeringskosten PBE eerste kwartaal 2018	20.000,00
TOTAAL			95.000,00

* In Euro, excl BTW.

Inkomsten



- De inkomsten worden gevormd door de jaarlijkse donatie betalingen van bedrijven aan PBE.
 - Donatiebedragen passen bij de ambitie en financieringsbehoeften
 - Bedragen zijn marktconform
 - Het donatiestelsel is uitnodigend voor alle bedrijven, ook MKB, en voor de diversiteit van bedrijfsactiviteiten
 - Met andere belangenorganisaties worden, wanneer relevant, individueel specifieke afspraken gemaakt over samenwerking en het beschikbaar maken van financiële middelen en capaciteit (mensen).

- PBE zal de volgende tarieven hanteren voor 2018:

Staffel	Tarief*
1–5 werknemers	€ 1.250
6–10 werknemers	€ 2.500
11–50 werknemers	€ 4.500
> 50 werknemers	€ 7.500
Externe partijen	€ 2.500

* In Euro, excl BTW.



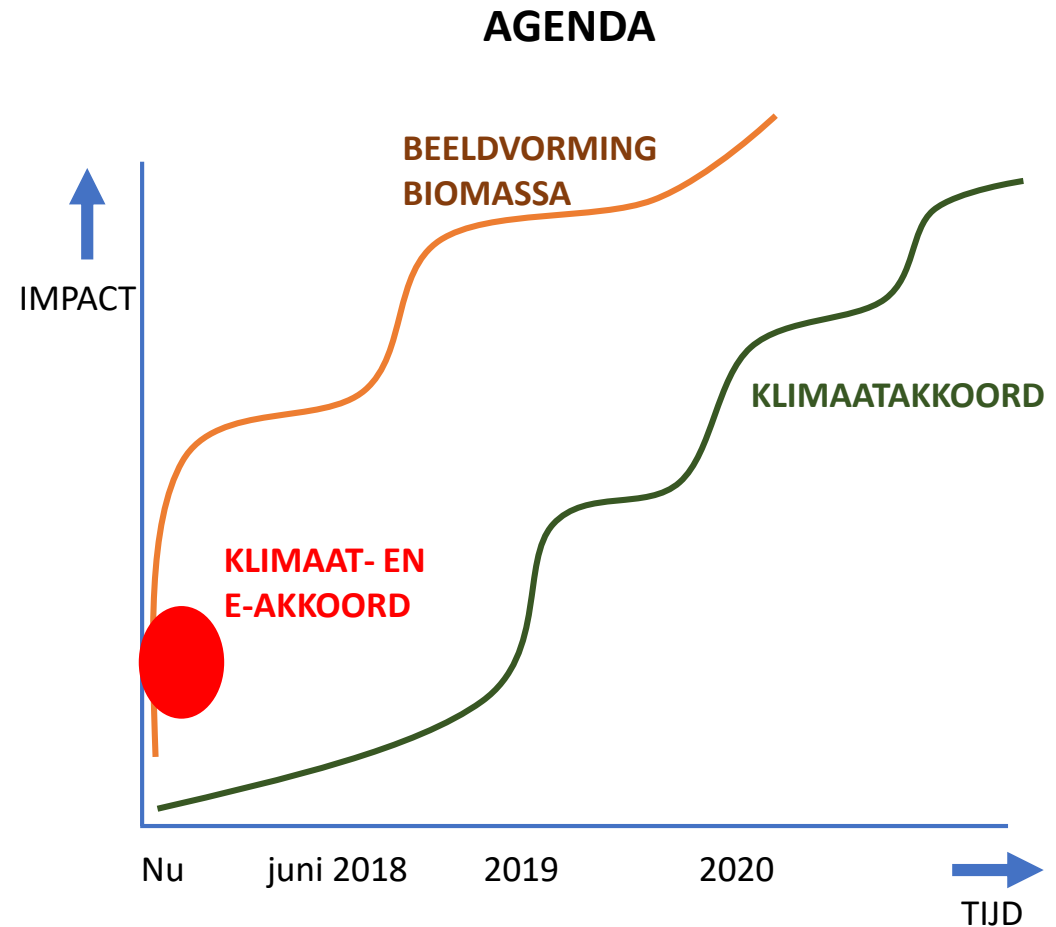
7. Implementatie

Implementatie Business Plan

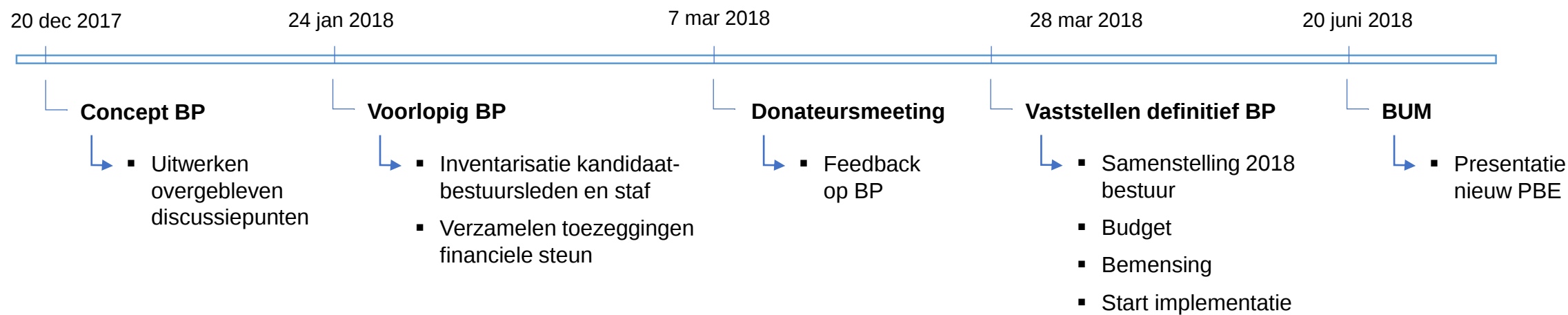
- **2018 zal een overgangsjaar zijn:**
 - Nieuwe organisatie implementeren
 - Inkomsten groeien in de loop van het jaar
- Onmiddellijke prestaties zijn nodig:
 - De wereld wacht niet op PBE
 - Leden overtuigen van toegevoegde waarde



1. Korte termijn Agenda nodig dat past binnen de transitie van PBE
2. 2018 tijdsplanning



2018 Tijdsplanning





Contact

bestuur@platformbioenergie.nl